

Наталя Тагановіч

БЕЛАРУСКІ ПАЛІЎНА-ЭНЭРГЕТЫЧНЫ
КОМПЛЕКС
І ЯГО ЗАЛЕЖНАСЬЦЬ
АД РАСІЙСКИХ ЭНЭРГАНΟΣЬБІТАЎ
(аналіз крыніцаў паставак энэргіі
на беларускі рынак у 1991—2001 гг.)

У цяперашні час беларускі энэргетычны комплекс уключае здабычу торфу і вытворчасць торфабрыкетаў, нафтаздабычу і нафтаперапрацоўку, разгалінаваную сетку газاپраводаў, нафта- і нафтапрадуктаправодаў, а таксама галіну электраэнэргетыкі. Асноўныя фонды галінаў паліўна-энэргетычнага комплексу (ПЭК) складаюць каля 25% вытворчых фондаў прамысловасці. Штогадовыя выдаткі на энэрганосьбіты пры вытворчасці прадукцыі й аказанні паслуг у агульных выдатках па ўсёй нацыянальнай гаспадарцы ўзраслі з 5% у 1990 г. да 33% у 1995 г. і працягваюць заставацца на такім высокім узроўні. Штогод Беларусі даводзіцца плаціць за імпартаваныя энэрганосьбіты каля 1,5 млрд. дал. ЗША. Цягам апошняга дзесяцігодзьдзя найважнейшымі праблемамі ПЭК былі:

- недастатковасць уласнай рэсурсавай базы для поўнага задавальнення патрэбаў краіны ў энэрганосьбітах;
- адсутнасць дывэрсыфікацыі паставак ад вонкавых крыніцаў;
- высокі кошт імпартаваных энэрганосьбітаў;
- рост долі зношаных, маральна перастарэлых асноўных фондаў;
- недасканаласць мэнэджмэнту на прадпрыемствах;
- недасканаласць нарматыўна-праўнай і заканадаўчай базы функцыянавання галінаў ПЭК;
- сьстэмны фінансавы крызыс, выкліканы масавымі неплацажамі спажыўцоў за паліва і энэргію і, як вынік, інвэстыцыйны крызыс, які не дазваляе забяспечыць мадэрнізацыю маральна і фізычна перастарэлых тэхналегій і

абсталявання.

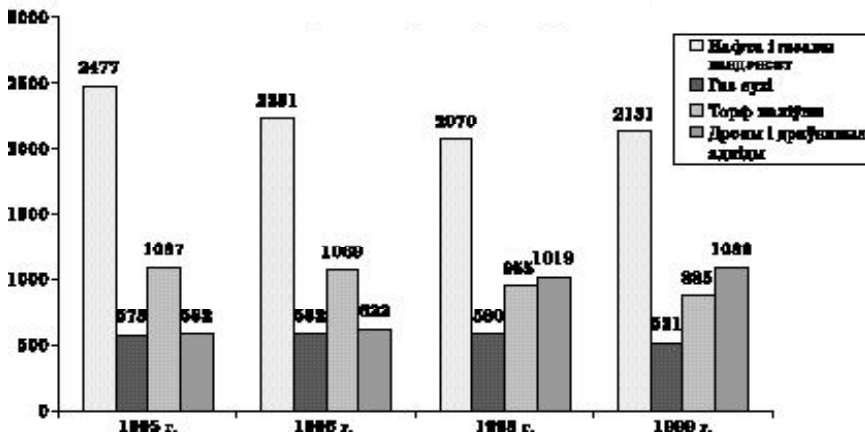
Рэспубліка Беларусь ня мае ўласнай значнай паліўна-сыравіннай базы, якая б цалкам задавальняла патрэбы эканомікі ў першасных энэрганосьбітах, і вымушана ўвозіць больш як 80% іх з-за мяжы.

Асноўнымі тутэйшымі відамі энэргарэсурсаў ёсць паліўны торф, нафта і газавы кандэнсат, сухі газ, дровы і драўняныя адкіды, ёсць запасы гаручых сланцаў і бурага вугалю.

На мал. 1 паказана дыяграма структуры тутэйшых відаў паліва ў дынаміцы па гадох. Зь яе відаць, што цягам 1995—1999 гг. агульнае выкарыстаньне тутэйшых відаў паліва заставалася практычна на адным узроўні, як і доля тутэйшых энэргарэсурсаў у агульным аб'ёме спажытых паліўна-энергетычных рэсурсаў (каля 14,5—16%). Значныя зьмены адбыліся ў структуры выкарыстоўваных тутэйшых відаў паліва. Скарацілася доля паліўнага торфу, нафты і газавага кандэнсату, сухога газу, узрасло выкарыстаньне дроваў і драўняных адкідаў. Зьніжэньне выкарыстаньня паліўнага торфу ў гэты перыяд звязана са скарачэньнем аб'ёмаў вытворчасьці тарфяных брыкетаў дзеля высіленьня эксплоатацыйных запасаў на адведзеных плошчах сыравінных базаў торфабрыкетных заводаў і нясвоечасовым разьвязаньнем абласнымі і раённымі адміністрацыямі пытаньняў што да адводу земляў.

Мал. 1. Спажываньне тутэйшых відаў паліва, тыс. т ум. паліва

Памяншаецца ступень задавальненьня патрэбаў народнай гаспадаркі Бела-



русі ў матарных відах паліва за кошт ўласнай нафтавай сыравіны. Спажываньне беларускай нафты і газавага кандэнсату за перыяд 1995—1999 гг. скарацілася на 14% з прычыны зьніжэньня аб'ёмаў здабычы, бо выведаныя буйныя радовішчы знаходзяцца ў заключнай стадыі разрабленьня,

а новым радовішчам уласьцівы малыя памеры і невялікія запасы. Гэтыя запасы адносяцца да цяжкавыманных, і дзеля гэтага для здабычы гэтай нафты патрабуюцца найноўшыя тэхнічна-тэхналягічныя сродкі.

З прычыны аб'ектыўнага скарачэньня паліўнага торфу і газавага кандэнсату ў структуры выкарыстаньня мясцовых відаў паліва акцэнт рабіўся на павышэньне ўзроўню выкарыстаньня драўнянага паліва і дроваў. Згодна з пастановай Прэзыдыюму Рады Міністраў Рэспублікі Беларусі (ад 13 студзеня 1998 г.), была разробленая й рэалізуецца “Праграма выкарыстаньня драўнянай сыравіны для атрымання цеплавой энэргіі”. У выніку актывізацыі выкарыстаньня дроваў і драўняных адкідаў у якасьці паліва для атрымання цеплавой энэргіі іх доля ў паліўным баянсе краіны цягам 1995—1999 гг. узрасла ў 2 разы.

Дарма што на тэрыторыі краіны каля места Жыткавічы ёсць невялікае радовішча бурага вугалю аб'ёмам 150 млн. т, а ў раёне местаў Любань і Тураў выведаны запасы гаручых сланцаў ў аб'ёме 2 млрд. т, здабыча вугалю і сланцаў пры існай тэхналёгіі эканамічна нявыгадная.

Слабая сыравінная база і абмежаваныя інвэстыцыйныя магчымасьці паліўна-здабыўчых прадпрыемстваў не дазваляюць значна павялічыць долю тутэйшых відаў паліва ў агульным аб'ёме спажываньня энэргарэсурсаў.

Нястача паліва для поўнага задавальненьня патрэбаў краіны кампэнсуецца палівам і энэргіяй з Расійскай Фэдэрацыі. Залежнасьць паліўна-энергетычнага комплексу ад імпарту акурат расійскіх энэрганосьбітаў склалася гістарычна. Да здабыцця Беларусіяй незалежнасьці ў 1991 г. станаўленьне і разьвіцьцё беларускай энэргасыстэмы й паліўнай прамысловасьці ішло ў рамках энэргетычнай праграмы СССР (1983 г.), якая прадугледжвала наступныя кірункі разьвіцьця ПЭК — інтэнсіўнае энэргазьберажэньне і пераарыентацыю з нарошчваньня здабычы нафты і газу на пераважнае разьвіцьцё атамнай энэргетыкі й вугальнай прамысловасьці. У адпаведнасьці з гэтымі кірункамі прадугледжвалася разьвіцьцё энэргетыкі Рэспублікі Беларусі — будаўніцтва АЦЭЦ і АЭС, нязначнае разьвіцьцё энэргакрыніцаў (ЦЭЦ, кацельных) на арганічным паліве. Пачалося будаўніцтва Менскай АЦЭЦ электрычнай магутнасьцю 2 млн. кВт і плянавалася ўзьвядзеньне Беларускай АЭС — магутнасьцю 6 млн. кВт. Такая канцэпцыя амаль цалкам разьвязвала праблему доўгатэрміновага задавальненьня краіны энэрганосьбітамі без істотнага прыросту спажываньня арганічнага паліва.

Аднак па аварыі на Чарнобыльскай АЭС было пастаноўлена спыніць будаўніцтва Менскай АЦЭЦ і ўсёй работы для выбудовы Беларускай АЭС, што прывяло да арыентацыі паліўна-энергетычнага комплексу краіны на выкарыстаньне арганічнага паліва — нафты і газу. У гэты самы перыяд (канец 1970-х — пачатак 1980-х гадоў) інтэнсіўны эканамічны рост прыводзіць да значнага павелічэньня спажываньня паліўна-энергетычных рэсурсаў. Як вынік, з 1982 г. беларуская энэргасыстэма становіцца дэфіцытнай. У 1990 г. забясьпечанасьць краіны ўласнымі паліўнымі рэсурсамі склала 13%, забясьпечанасьць

электраэнергіяй за кошт уласных крыніцаў — 80%. Рэсурсная база комплексу амаль цалкам фармуецца за кошт увозу першасных энэргарэсурсаў (нафты, газу і вугалю) з асноўнага нафтагазавага рэгіёну Расіі — Заходне-сібірскага. У рамках Энэргапраграмы СССР ідзе стварэнне адзінай сістэмы магістральных і лякальных нафта- і газаводаў для пастаўкі нафты і газу ў рэспублікі Саюзу і на экспарт у краіны Заходняй Эўропы. Нястача электраэнергіі цалкам пакрываецца пастаўкамі ў межах адзінай энэргасістэмы СССР па міжсыстэмных сувязях з Расіяй, Літвой, Украінай. Будаўніцтва высакавольтных лініяў электраперадачаў Ігналінская АЭС — ПС “Беларуская” (на напружаньне 330 кВ), ВЛ 750 кВ Смаленская АЭС (Расія) — ПС “Беларуская” стварае надзейнае і бесперабойнае электразабеспячэнне Беларусі.

Фармаваньне паліўна-энэргетычнага комплексу Беларусі да 1990 г. у складзе паліўна-энэргетычнага комплексу СССР абумовіла схему размяшчэння і выбар магутнасцяў генэруючых крыніцаў у электраэнэргетыцы і прадпрыемствах па нафтаперапрацоўцы ў паліўнай прамысловасці. Калі ўвод магутнасцяў на ЦЭЦ і ДРЭС вызначаўся попытам на электра- і цеплаэнергію ўнутры краіны, то месцазнаходжаньне і магутнасць двух нафтаперапрацоўчых заводаў залежалі найперш ад умоваў эканамічнай і транзытнай прывабнасці экспарту нафтапрадуктаў на захад Эўропы.

Рэспубліканскае ўнітарнае прадпрыемства “Наваполацкае вытворчае аб’яднаньне “Нафтан” (РУП ВА “Нафтан”) — першынец нафтаперапрацоўчай прамысловасці Беларусі. Першая чарга заводу запушчана ў 1963 г. З праектнай магутнасцю 25 млн. т нафты ў год ён належыць да ліку найбуйнейшых ня толькі ў СНД, але і ў Эўропе. Будаўніцтва заводу на поўначы Беларусі абгрунтавалася патрэбамі прылеглых абласцей нашай дзяржавы, Прыбалтыкі, Расіі, а таксама экспартнымі магчымасцямі. Наваполацкі нафтаперапрацоўчы завод быў задуманы й пабудаваны паводле тэхналагічнай схемы паліўнага варыянту нафтаперапрацоўчага заводу. Аснову заводу склалі ўстаноўкі першаснай ачысткі нафты, гідраачысткі, каталітычнага рыфармавання бэнзынаў. З часам у аб’яднанні развіліся й іншыя кірункі нафтаперапрацоўкі. Гэта ўстаноўкі па вытворчасці араматыкі, комплекс па вытворчасці змазачных аліваў, устаноўкі па вытворчасці прысадак да аліваў, бітумныя ўстаноўкі. Асноўны комплекс тэхналагічных устаноў аб’яднання пабудаваны ў 70-я гады, затым рэканструяваны і набліжаны да сучасных стандартаў тэхналагічных працэсаў. Да пачатку 90-х гадоў завод дасягнуў магутнасці ў перапрацоўцы нафты ў 25 млн. т у год. Ён ёсць прадпрыемствам паліўна-араматычнага профілю з глыбінёй перапрацоўкі нафты 64—65% (з улікам вырабу змазачных аліваў), выпуску больш за 75 найменняў прадукцыі. Першасная перапрацоўка нафты ў 1999 г. склала 6,069 млн. т (98% адносна 1998 г.). Асноўнай прадукцыяй прадпрыемства ёсць бэнзын (А-92, А-76 і прамагонны), дызельнае паліва, мазута, алівы, араматычныя вуглевадароды, нафтабітум. Ад бальшыні нафтаперапрацоўчых заводаў адрозніваецца

вырабам шырэйшай гамы прадуктаў нафтахіміі. Для прыёму й захоўвання сыравіны й нафтапрадуктаў пабудаваная й дзеіць магутная таварна-сыравінная база з рэзэрвуарамі ёмістасцю 5, 10, 20 тыс. тон. Нафта паступае ў аб’яднаньне па нафтаправодзе “Дружба”. Адгрузка прадукцыі адбываецца чыгуначным і аўтамабільным транспартам, а таксама па прадуктаправодах. Уласнікам РУП ВА “Нафтан” на цяперашні момант ёсць дзяржава.

Адкрытае акцыянернае таварыства “Мазырскі нафтаперапрацоўчы завод” (ААТ “Мазырскі НПЗ”) размяшчанае на поўдні Рэспублікі Беларусі, у Гомельскай вобласці. Таму традыцыйнымі рынкамі збыту для заводу былі паўночныя вобласці Ўкраіны, заходняя ўскаіна Расіі, поўдзень Беларусі, Польшча і Чэхія. Сістэма прадуктаправодаў забяспечвае выхад нафтапрадуктаў у краіны Ўсходняй Эўропы. Нафта паступае на завод па двух нафтаправодах: расійская нафта — па нафтаправодзе “Дружба” і беларуская нафта — з рэчыцкіх радовішчаў. Мазырскі НПЗ уведзены ў дзеянне ў студзені 1975 г.

Ад пачатку на заводзе ўсталявалі нафтаперапрацоўчыя комплексы ЛК-6У, прызначаныя для вытворчасці газы, нізкаактанавых бэнзынаў і мазуты для катальных і аўтактарнай тэхнікі айчынай вытворчасці, у адрозненне ад Омскага ці Яраслаўскага нафтаперапрацоўчых заводаў, абсталяваных устаноўкамі каталітычнага крэкінгу, здольных рабіць глыбокую перапрацоўку нафты. Да канца 70-х прадукцыйнасць Мазырскага НПЗ дасягнула 16 мільёнаў тон нафты ў год. У 80-я гады з будаўніцтвам трох новых устаноў заводу пашырыў сваю профільнасць вырабам вадкіх парафінаў, бэнзолу і рэгенэрацыяй сернай кіслы. Неўзабаве значную частку гэтых магутнасцяў даваў згарнуць, па-першае, дзеля адсутнасці ранейшых аб’ёмаў пастаўкі сыравіны для перапрацоўкі, па-другое, дзеля фінансавай нястаннасці спажывоў прадукцыі, у прыватнасці заводаў кармавых дрожджаў, на якія арыентавалася магутная вытворчасць вадкіх парафінаў. Надзею на выжыванне заводу пакідаў толькі асноўны від дзейнасці — вытворчасць паліва. Зь дзвюх дзейных устаноў ЛК-6У адну на пачатку 90-х давалася спыніць. Магутнасці другой выкарыстоўваліся для перапрацоўкі толькі крыху больш як 6 млн. т нафты за год. Маючы простую тэхналагічную схему, завод вырабляў 52% сьветлых нафтапрадуктаў, 48% складалі мазута і бітум. Пры гэтым якасць бэнзынаў была невысокай.

Беручы пад увагу, што цяперашнім часам патрэба Беларусі ў нафце не перавышае 7—8 млн. т у год, абодва заводы амаль палову нафтапрадуктаў экспартуюць.

Беларуская электраэнэргетычная сістэма найбольш інтэнсіўна развівалася ў 1970—1980 гадах. Былі пушчаныя ў лад Бярозаўская ДРЭС, Аршанская ЦЭЦ, Наваполацкая ЦЭЦ, Магілёўская ЦЭЦ-2, Лукомская ДРЭС, Менская ЦЭЦ-3 і Менская ЦЭЦ-4, уведзена ў эксплуатацыю высакавольтная лінія электраперадачаў 330кВ Менск—Вільня, якая ўлучыла беларускую энэргасістэму ў Аб’яднаную энэргетычную сістэму Паўночнага Захаду СССР, г.зн. у адзіную энэргетычную сістэму эўрапейскай часткі СССР. Характэрнай рысай беларускай энэрга-

сыстэмы ёсць выраб электраэнергіі пераважна па цеплафікацыйным цыкле, што дае высокую эканамічнасць вытворчасці электрычнай і цеплай энергіі. Доля цеплаэнергацэнтраляў (ЦЭЦ) у агульным аб'ёме ўстаноўленай магутнасці ў энэргасістэме складае больш за 55%. Цяпер энэргасістэма здольная цалкам забяспечваць патрэбы краіны ў электрычнай энергіі й на 50% — у цяпле.

Пасля распаду СССР нафтаперапрацоўчыя заводы і ўсе прадпрыемствы беларускай энэргетычнай сыстэмы пераходзяць у дзяржаўную ўласнасць Рэспублікі Беларусі, а нафта, газ і электраэнергія пачынаюць імпартаватца з Расіі.

З улікам амаль поўнай залежнасці краіны ад імпарту энэрганосьбітаў з адной дзяржавы — Расіі — у мэтах энэргетычнай бяспекі дзяржавы распрацоўваліся альтэрнатыўныя варыянты энэргазабеспячэння. Варыянты газазабеспячэння з радовішчаў Паўночнага мора, з Ірану праз Азэрбайджан і Ўкраіну, а таксама звадкаванага прыроднага газу зь дзяржаваў-экспарцёраў (Альжыр, Лібія, ААЭ, Брунэй і інш.) малаімаверныя дзеля неабходнасці вялізных інвэстыцыяў у транспартную інфраструктуру і наступных вялікіх выдаткаў на транспартаваньне. Рэальна магчымым варыянтам выглядае імпарт газу з Цэнтральнай Азіі (маецца на ўвазе Туркмэнія), які тэхнічна рэалізавана ў кароткія тэрміны пры адносна невялікіх інвэстыцыях пры максымальным выкарыстаньні ўжо існай сеткі газавододаў. Туркмэнскі ўрад актыўна шукае магчымасці самастойнага экспартавання газу ў іншыя дзяржавы, бо выведаныя запасы складаюць каля 3 трлн. куб.м, геалагічныя — 15—20 трлн. куб.м, што забяспечвае Туркмэністану выхад у лік найбуйнейшых пастаўнікоў прыроднага газу на сусветным рынку. Улічваючы існуючую сытуацыю з цэнамі на прыродны газ, калі кошт расійскага газу на мяжы зь Беларусіяй складае 30 дал. ЗША/тыс. куб.м, а туркмэнскага — ацэньваецца ў 80 дал. ЗША/тыс. куб.м, з эканамічных меркаваньняў выкарыстаньне туркмэнскага газу нявыгаднае. Аднак варта пільна адсочваць тэндэнцыю зьмянення гэтых цэнаў, бо існуе верагоднасьць сытуацыі, калі цэны стануць супастаўнымі, а варыянты паставак з Расіі і Туркмэністану — роўнаэканамічнымі.

Неабходнасьць дыверсыфікацыі паставак газу абумоўленая ня столькі эканамічнымі паказьнікамі, колькі ўмовамі энэргетычнай бяспекі, бо ў выпадку абмежаваньня паставак ПЭК краіна пацярпіць шкоду ў выглядзе недавытворчасці ВУП у памеры 347 дал. ЗША/т у.п. (на ўзровень 1999 г.), што шматкроць перавышае кошт недапастаўленых энэрганосьбітаў і дае арыенцір для пошуку альтэрнатыўных паставак або стварэньня рэзэрваў ПЭК.

Для забеспячэння Беларусі, якая месціцца ў цэнтры ўсходнеэўрапейскага рэгіёну і ня мае выхад да мора, нафтай, апрача шляху з Расіі й Казахстану па існай сыстэме магістральных нафтаправодаў разглядаўся варыянт паставак праз тэрыторыі сумежных дзяржаваў (Украіна, Летува, Латвія, Польшча), якія маюць або ствараюць комплексы для прыёму нафты з танкераў, пры гэтым рэалізуецца камбінаваная трубаправодна-марская транспартная схема пастаўкі нафты альбо чыгуначна-марская. Пастаўнікамі могуць быць краіны-экспарцёры нафты, якія

вядуць здабычу як у раёнах Паўночнага мора (Англія, Нарвэгія), так і ў зоне Пэрсідзкай затокі (краіны Бліжняга і Сярэдняга Ўсходу).

Дарма што адлегласьць да Беларусі ад радовішчаў Паўночнага мора меншая, чымся ад рэгіёну Пэрсідзкай затокі, наяўныя там запасы недастатковыя нават для забеспячэння найбліжэйшых краінаў Заходняй Эўропы. З улікам таго, што выведаныя запасы нафты ў краінах Бліжняга і Сярэдняга Ўсходу больш як у два разы перавышаюць запасы ўсіх астатніх радовішчаў на Зямлі, а таксама ў сувязі з наяўнасьцю стабільных грузапатокаў нафты з гэтых краінаў у Эўропу, для Рэспублікі Беларусі ў якасьці асноўнага альтэрнатыўнага варыянту варта разглядаць пастаўкі нафты з гэтага рэгіёну двума шляхамі:

паўднёвы — праз Адэсу;

паўночны — праз Ратэрдам.

У Ратэрдаме неабходна чыніць перагрузку нафты з танкераў дэдвэйтам 200—500 тыс. тон у танкеры дэдвэйтам да 60 тыс. тон для наступнай перавозкі яе ў парты Балтыйскага мора (Вэнтспілс, Бутынге, Гданьск, Ростак). У сваю чаргу, транспарт з партоў да НПЗ краіны забяспечваецца трубаправодамі пры максымальным выкарыстаньні наяўных сыстэмаў. Агулам разгледжана 5 асноўных варыянтаў на агульны аб'ём пастаўкі 21 млн. т у год.

Пры адсутнасьці расійскай нафты на ўмовах узаемазаманьнянасьці па крытэры мінімуму выдаткаў аптымальным з альтэрнатыўных ёсць паўднёва-заходні варыянт па схеме Адэса—Броды—Мазыр—Бабовічы—Касьцюковічы—Полацак з будаўніцтвам участку 183 км Бабовічы-Касьцюковічы. З агульнай колькасці ў 21 млн. т у год 12 пойдзе на Наваполацкі НПЗ і 9 — на Мазырскі НПЗ.

Для гэтага варыянту патрабуецца 80,3 млн. даляраў ЗША, а выдаткі на дастаўку нафты складаць 33,9 даляра ЗША за тону.

Для рэалізацыі паўночнага варыянту патрабуецца 173,5 млн. даляраў ЗША інвэстыцыяў, а за дастаўку 1 т нафты — 48,7 даляра ЗША. Варта ўлічыць, што выдаткі на дастаўку нафты па разгледжаных варыянтах разьлічаныя без уліку будаўніцтва новых транспартных камунікацыяў на тэрыторыях сумежных дзяржаваў, прыкладам, нафатэрміналы ў Адэсе і Бутынге, нафтаправоды Адэса-Броды, Бутынге-Мажейкяй. Стварэньне дадатковых магутнасцяў з улікам патрэбаў Рэспублікі Беларусі запатрабуе, апроч прыняцця палітычнага рашэньня, значных капіталаўкладаньняў у выглядзе долевага ўдзелу ў будаўніцтве гэтых аб'ектаў. Калі ўлічыць, што на 1.03.2000 г. кошт сырой нафты ў портах Пэрсідзкай затокі знаходзіцца на ўзроўні 117—121 даляраў ЗША за тону, дык з улікам транспартных выдаткаў кошт адной тоны нафты для краіны па паўднёва-заходнім варыянце без прыцягненьня расійскай нафты складзе 151—155, з прыцягненьнем — 146—150 даляраў ЗША, па паўночным — 166—170 даляраў ЗША. Для параўнаньня — кошт нафты з Расіі у 1996-1998 гг. складаў 80—87 даляраў ЗША за тону, а на пачатку 1999 г. было рэзкае падзеньне да 45—47 даляраў ЗША за тону, затым інтэнсіўны рост да 115—120 даляраў ЗША за тону. З гэтага вынікае, што ўсе раз-

гледжаныя альтэрнатыўныя варыянты па ўзроўні цэнаў цяпер даражэйшыя за пастаўкі з Расіі амаль удвая. Калі ўявіць, што Расія потым будзе прадаваць нафту за мяжу па сусветных цэнах, то ў гэтым выпадку яе кошт у краіне будзе таньнейшы за альтэрнатыўныя варыянты на велічыню транспартных выдаткаў.

У вуглезабяспячэнні пры існых аб'ёмах спажывання вугалю (1999 г. — 0,49 млн. т у. п.) адсутнічае манаполія аднаго пастаўніка, бо патрэбы краіны задавальняюцца за кошт Украіны на 50%, Расіі — 30%, Казахстану — 11%, Польшчы й іншых — 9%. У якасці альтэрнатыўных варыянтаў разглядаліся пастаўкі з Польшчы, а таксама з Паўднёвай Афрыкі й Аўстраліі праз парты Балтыйскага мора. Выдаткі на дастаўку аўстралійскага і паўднёваафрыканскага вугалю ў Эўропу (Ратэрдам) складаюць 7—10 даляраў ЗША/т у.п., а з улікам дастаўкі ў краіну гэтая велічыня ацэньваецца ў 11—14 даляраў ЗША/т у.п.

Як вынік, для краіны цэны на вугаль складаюць (у далярах ЗША /т у.п.):

- расійскі — 28—32;
- польскі — 34—37;
- паўднёваафрыканскі — 41—45;
- аўстралійскі — 45—49.

З вышэйназванага відаць, што найвыгаднейшы варыянт атрымання вугалю з Расіі, а з альтэрнатыўных — з Польшчы на базе стварэння сумеснага прадпрыемства.

Разгледжаныя варыянты паказваюць, што эканамічна мэтазгодна імпартаваць энэргарэсурсы з Расіі.

У адрозненне ад беларускага энэргетычнага комплексу паліўна-энэргетычны комплекс Расіі ня толькі цалкам забяспечвае патрэбы краіны ў энэргарэсурсах, але і значную частку (каля 30%) экспартуе ў рэспублікі былога СССР і ў засталы сьвет. У першай палове 1990-х гадоў эканамічныя рэформы, лавінапа-



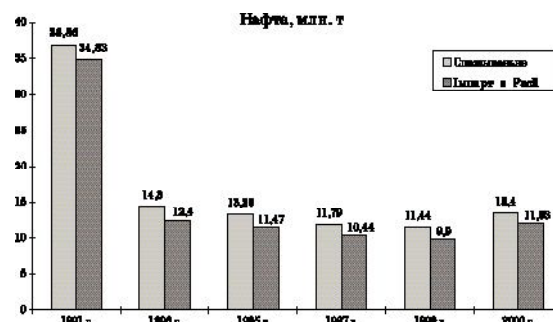
Мал. 2. Дынаміка імпарту электраэнергіі

добная прыватызацыя прадпрыемстваў ПЭКу, ваганні сусветных цэнаў на энэрганосьбіты выклікалі глыбокія зьмены ў гандлі энэргарэсурсамі Расіі з усімі краінамі СНД, у тым ліку і зь Беларусіяй.

У Беларусь у 1995 годзе пастаўлена ў параўнаньні з 1991 годам нафты менш утрыя, прыроднага газу — на 12%. Галоўная прычына зьніжэньня аб'ёму паставак ПЭК — скарачэньне попыту на іх унутры краіны з-за падзеньня вытворчасці і высокая запасычанасьць за пастаўленыя энэргарэсурсы. Эканамічны рост у Беларусі, які пачаўся у 1996 годзе, прывёў да павелічэньня імпарту энэрганосьбітаў з Расіі (мал. 2, 3, 4). У выніку імпарт у 2000 годзе ў параўнаньні з 1995 годам павялічыўся: электраэнергіі — на 19%, прыроднага газу — на 26%, нафты — на 4%. Стабілізацыі паставак спрыяў штогодні “Адзіны баянс паліўна-энэргетычных рэсурсаў Саюзнай дзяржавы”, які ўключае баянсы па нафтавай сыравіне, аўтамабільным бэнзыне, дызельным паліве, мазуце, рэактыўным паліве, прыродным газе, вугалі, электрычнай энэргіі, звадкаваным газе. Дарма што адзіны баянс — рамачны дакумэнт, які агаворвае стратэгію паставак ПЭК, ён выступае асновай пры падпісаньні кантрактаў і ўгодаў паміж суб'ектамі гаспадарэньня абедзвюх дзяржаваў.

Структура імпарту паставак паліўна-энэргетычных рэсурсаў на працягу апошняга дзесяцігодзьдзя стабільная, а нязначныя зьмены ідуць у бок павелічэньня долі паставак з Расіі й скарачэньня — зь іншых дзяржаваў.

Значна павялічыўся аб'ём імпарту электраэнергіі (мал. 2) з Расіі (у 2,5 разу цягам 1991—2000 гадоў), якая пастаўляецца параважна са Смаленскай АЭС па ВЛ 750 кВ Смаленская АЭС — ПС “Беларуская”. З экалягічнага гледзішча экспарт электраэнергіі Расіі нявыгадны, бо прыводзіць да дадатковага засьмечваньня ўласнага асяродзьдзя. У гэтым сэнсе лягічнай экспартаваць першасныя энэргарэсурсы, зь якіх у краіне-імпартэры будуць вырабляць электраэнергію. З эканамічнага гледзішча, зважаючы на суадносіны тарыфаў на электраэнергію ў апошнія гады, Расіі выгадна прадаваць яе як можна болей. У параўнаньні з краінамі Заходняй Эўропы тарыфы на электраэнергію ў Расіі для прамысловасьці



Мал. 3. Дынаміка імпарту нафты

меншыя ў 1,5—2,5 разу, а для насельніцтва — у 6—9,4 разу. Нягледзячы на дастатковую наяўнасьць магчымасьцяў для выпрацоўкі электраэнергіі й пакрыцьця патрэбаў нашай краіны ў гэтым відзе энэргарэсурсаў, Беларусі выгадней яе імпартаваць, бо кошт за 1 кВт/гадз на расійскую электраэнергію значна ніжэйшы, чымся на вып-



рацаваную ў беларускай энэргасістэме.

Павялічваецца доля расійскай электраэнэргіі ў агульным аб'ёме яе імпарту — з 22,5% у 1991 годзе да 80% — у 2000 годзе. Гэта выклікана скарачэннем экспарту электраэнэргіі з Ігналінскай АЭС (Літва). Калі ў 1991 годзе зь літоўскай энэргасістэмы было пастаўлена 9,7 млрд. кВт/гадз, то ў 2000 — менш за 2 млрд. кВт/гадз. Пераарыентацыя беларускай энэргасістэмы на імпорт расійскай электраэнэргіі абумоўлена найперш прывабнасцю схемы разьлікаў за пастаўленую электраэнэргію. Кампанія “Летуас энэргія” патрабуе 100% аплаты за прадукцыю ў грашовай форме і нават пры нязначным парушэнні графіку разьлікаў адразу скарачае ці цалкам спыняе пастаўкі электраэнэргіі ў краіну. Расійскі бок — РАТ “ЕЭС Росии” — аплату бягучага спажывання і запазычанасць за пастаўленую ў краіну электраэнэргію прымае па мяшанай схеме: 70% аплачваецца прадукцыяй матэрыяльна-тэхнічнага прызначэння беларускіх прадпрыемстваў-вытворцаў і 30% у грашовай форме, у некаторыя перыяды доля бартэру дасягала 100%. Нерытмічнасць аплаты за электраэнэргію беларускім бокам не адбівалася на бесперабойнасці электрабеспячэння.

Павелічэнне паставак прыроднага газу выклікана скарачэннем аб'ёму выкарыстання мазуту пры вытворчасці электра- і цеплаэнэргіі на генэруючых крыніцах беларускай энэргасістэмы. Апроч таго, больш хуткімі тэмпамі (на 13% за перыяд 1995—1999 гг.) ідзе выкарыстанне газу ў якасці сыравіны для перапрацоўкі і ў іншыя віды паліва, на вытворчасць хімічнай і нафтахімічнай ды іншай няпаліўнай прадукцыі.

Павольнымі тэмпамі павялічваецца аб'ём імпарту нафты. Адна з асноўных прычынаў — нафту краіна атрымлівае па сусветных цэнах (з розніцай толькі ў 10 дал. ЗША/т), у адрозненне ад прыроднага газу і электраэнэргіі, якія пастаўляюцца па цэнах, значна ніжэйшых за сусветныя. Беларускі бок у асобе канцэрну “Белнафтахім” увесь час вядзе перамовы з расійскімі пастаўнікамі, каб

знізіць цэны на нафту. Аднак прыватныя нафтавыя кампаніі, зацікаўленыя ў атрыманні найбольшага прыбытку, на саступкі не ідуць. У выніку расійскія нафтапрадукты таньнейшыя за беларускія прыблізна ўдвая. Але нават калі цана нафты для расійскіх і беларускіх вытворцаў стане роўнай, кошт беларускіх нафтапрадуктаў з-за вышэйшага падатковага складніку ўсё адно будзе вышэйшы на 0,03 дал. ЗША/літар. Другая прычына — марудныя тэмпы рэканструкцыі беларускіх НПЗ для павышэння канкурэнтаздольнасці беларускіх нафтапрадуктаў на замежных рынках на аснове павелічэння глыбіні перапрацоўкі нафты.

Агораць рэканструкцыю і мадэрнізацыю двух нафтаперапрацоўчых заводаў уласнымі сіламі немагчыма. Аднак працэс прыцягнення замежных інвестыцыяў ідзе марудна з-за зацягнутай структурнай перабудовы ў нафтовым комплексе.

У адрозненне ад Беларусі, у Расіі ў часе эканамічнай рэформы першай паловы 90-х гадоў адбылася ломка аджылых галіновых формаў кіравання ў нафтовым комплексе. Стварэнне ў яго складзе буйных вэртыкальна інтэграваных кампаніяў, якія ахопліваюць увесь вытворчы цыкль ад здабычы нафты да рэалізацыі нафтапрадуктаў, дазволіла павялічыць манэўранасць комплексу і ягоную здольнасць адптавацца да вонкавых уздзеянняў. У рамках вэртыкальна інтэграванай кампаніі з'явілася магчымасць многія негатыўныя працэсы ў асобных элементах тэхналагічнага ланцужка пераадольваць зь мінімальнымі выдаткамі. Напрыклад, зніжэнне ўзроўню здабычы нафты кампэнсуецца палігібленнем яе перапрацоўкі, што ў сучасных умовах эфектыўнейшае за ўкладанне інвестыцыяў у разьвіццё сыравіннай базы (выдаткі на атрыманне дадатковай колькасці матэрнага паліва за кошт павышэння адбору сьветлых нафтапрадуктаў у 2-3 разы меншыя за ўкладанні ў разьвіццё альтэрнатыўнае здабычы). Эфектыўнасць функцыянавання вэртыкальна інтэграванай кампаніі забяспечваецца рацыяналізацыяй усяго тэхналагічнага ланцужку “нафтаявая сьвідравіна — нафтаправоды — НПЗ — бэнзакалёнкі”. З прычыны зніжэння нафтаздабычы ў Расіі расійскія вэртыкальна інтэграваныя кампаніі актывізавалі сваю прысутнасць на беларускім рынку нафтапрадуктаў.

У цяперашні момант на расійскім рынку створана 12 буйных вэртыкальна інтэграваных кампаніяў. Група “ЛУКОЙЛ” першай зь іх прыйшла працаваць у Беларусь.

“ЛУКОЙЛ” складаецца з холдынгавай кампаніі, шасці нафтаздабыўных прадпрыемстваў, двух НПЗ, мае сетку гандлёва-збытавых і сэрвісных арганізацыяў. Генэральная мэта кампаніі — захаваць вядучае становішча ў нафтавай прамысловасці Расіі й увайсці ў групу сусьветных нафтавых лідараў. Асноўным шляхам пашырэння сваёй магутнасці кампанія ўважае набывццё буйных пакетаў акцыяў нафтахімічных прадпрыемстваў у краінах СНД, у прыватнасці ў Беларусі. Кампанія аддае перавагу прадпрыемствам зь пераважна кароткім тэхналагічным цыклем і выкарыстаннем у якасці сыравіны нафты “ЛУКОЙЛу”.

У 1992 г. створана замежнае прадпрыемства “ЛУКОЙЛ-Беларусь”. За гэты

час на нафтаперапрацоўчыя заводы Беларусі пастаўлена каля 12 млн. т нафты. У беларускую эканоміку інвэставана больш за 50 млн. дал. ЗША, створана больш за 500 працоўных месцаў. Па выніках 2000 г. у дзяржаўны бюджэт пералічана больш за 7,5 млн. дал. ЗША ў якасці падаткаў. Замежнае прадпрыемства “ЛУКОЙЛ-Беларусь” экспloatуе ў краіне 19 аўтапраўных станцыяў і 3 нафтабазы. Працуе 5 даччыных кампаніяў — “ЛУКОЙЛ-Горадня”, “ЛУКОЙЛ-Валожын”, “ЛУКОЙЛ-Буг”, “ЛУКОЙЛ-Магілёў”, “ЛУКОЙЛ-Дняпро”.

У 1993 г. кампанію прызналі каардынатарам паставак нафты на “Нафтан”. Аднак ужо ў наступным годзе яна адмовілася ад гэтага. Кіраўніцтва гэтай расійскай кампаніі і ўрад Беларусі па-рознаму трактавалі палажэнні “пра гарантаваныя падатковыя льготы”.

Прыкладам поспеху расійскага капіталу на беларускім рынку ёсць расійска-беларуская транснацыянальная нафтагазавая кампанія “Слаўнафта”, створаная ў 1994 г. “Слаўнафта” рэалізуе найбуйнейшы інвэстыцыйны праект на Мазырскім НПЗ і ёсць каардынатарам паставак нафты на яго. Кампаніі належыць 42,5% акцыяў заводу. Мазырскі НПЗ — адзінае акцыянаванае прадпрыемства ў беларускім энергетычным комплексе. Апроч “Слаўнафты” ягонымі акцыянерамі ёсць дзяржава — 42,7% акцыяў — і фізічныя асобы — 14,8%. Як акцыянернае таварыства НПЗ значна пашырыў магчымасці прыцягнення ў рэканструкцыю інвэстыцыяў і ўдзельнічаў у стварэнні ў канцы 1994 году беларуска-расійскай нафтавай кампаніі “Слаўнафта”. Кожны з чатырох этапаў будучай мадэрнізацыі ўяўляў сабой закончаны праект, пасля рэалізацыі якога быў наладжаны выраб сыравіны для наступнага рэканструяванага ці будаванага аб’екту і, найважнейшае, быў павялічаны выраб святлых ці новых відаў нафтапрадуктаў.

Заданнем першага этапу была мадэрнізацыя наяўных магутнасцяў комплексу ЛК-6У, і яе скончылі ў красавіку 1998 году. Паралельна ішлі работы другога этапу, завершанага ўлетку 2000 году. У часе ажыццяўлення рэканструкцыі прыкметна змянялася структура вырабленай прадукцыі й суадносіны паміж асобнымі пазыцыямі асартымэнту. Зніжаецца доля бэнзіну А-76 і павялічваецца выпуск высокаактанавых бэнзінаў А-92 і АІ-95. Калі ў 1996 годзе вытворчасць апошніх складала 26% ад агульнага аб’ёму, то ў 1998—1999 гадах іх доля склала больш за 50%. Усё дызельнае паліва завод ужо сёння можа вырабляць з утрыманнем серкі ня больш за 0,035%, а хутка і 0,005%, у той час як у Расіі збольшага вырабляецца дызельнае паліва з утрыманнем серкі 0,2% і вышэй. А ў заходнеўрапейскіх краінах, ЗША, Японіі такая марка бэнзіну, як наш А-76, наагул не вырабляецца, а дызельнае паліва з утрыманнем

Табліца 1. Статыстыка выхаду святлых нафтапрадуктаў і глыбіні перапрацоўкі на ААТ “Мазырскі НПЗ”

	1996	1997	1998	1999	2000
Выход святлых нафтапрадуктаў %	48,2	50,5	54,7	49,5	50,8
Глыбіня, %	56,96	61,3	62,91	60,09	62,88

серкі вышэй за 0,035% ужываць забаронена.

Завершаныя два этапы рэканструкцыі завод правёў за кошт уласных сродкаў і прыцягнення крэдытаў пад гарантыю ўраду Беларусі. У выніку глыбіня перапрацоўкі нафты ўзрасла з 56,9% до 62,9% (табл. 1). Але найважнейшым і найдаражэйшым будзе 4-ы этап, які прадугледжвае будаўніцтва комплексу каталітычнага крэкінгу коштам 120 мільёнаў даляраў — для Мазырскага НПЗ сума “непад’ёмная”.

Праект фінансавання разглядаўся на дзяржаўным узроўні з удзелам прэзідэнта НГК “Слаўнафта” Міхаіла Гуцарыева. У выніку было пастаноўлена: 50% інвэстыцыяў выдзяляе кампанія “Слаўнафта” і столькі ж — беларускі бок, канцэрн “Белнафтахім”, ягоныя прадпрыемствы, у тым ліку і РУП “ВА “Беларуснафта”. Апрача таго, НГК “Слаўнафта” ўклала пагадненне з адным з нямецкіх банкаў на атрыманне крэдыту, які мяркуецца накіраваць на куплю абсталявання, якое не вырабляюць у краінах СНД.

Заканчэнне будаўніцтва каталітычнага крэкінгу плянуецца на верасень 2003-га году. Сыравінай для комплексу стане беларуская мазута і гідрачышчаны вакуумны газойль, атрыманы з расійскіх нафтаў. Каталітычны крэкінг дасць магчымасць вырабляць прапан-прапіленавую і бутан-бутыленавую фракцыі й атрымліваць экалагічна чыстыя кампаненты аўтабэнзіну і прадукты нафтахіміі. З уводам яго ў эксплуатацыю павысіцца выхад святлых нафтапрадуктаў за кошт перапрацоўкі цяжкіх нафтовых фракцыяў, палепшыцца якасць таварнай прадукцыі і знізіцца ейны сабекошт. На Мазырскім НПЗ будзе вырабляцца больш за 2 мільёны тон таварнага бэнзіну, амаль утвая павялічыцца выпуск бэнзіну А-92, больш як у чатыры разы — АІ-95. Утвая зменшыцца вытворчасць бэнзіну А-76, выпуск якога будзе рэгулявацца патрэбамі народнай гаспадаркі. Сярэдняя глыбіня перапрацоўкі нафты дасягне 80%. У той жа час глыбіня перапрацоўкі нафты, якую здабывае “ВА “Беларуснафта”, складзе 85%. Зь яе мяркуецца атрымліваць да 750 тысячаў тон аўтабэнзінаў, што складае 70% ад унутранай патрэбы краіны.

Увод у дзеянне ўстаноўкі каталітычнага крэкінгу зробіць ААТ “Мазырскі НПЗ” адным з самых перадавых нафтаперапрацоўчых прадпрыемстваў Усходняй Эўропы. Сусветная практыка сведчыць, што НПЗ з такімі комплексамі могуць атрымліваць дадатковы прыбытак у памеры 5—8 даляраў на кожнай тоне перапрацаванага нафты.

Замарожванне працэсу прыватызацыі РУП ВА “Нафтан” мела вынікам тое, што ў цяперашні час завод, вытворчы патэнцыял якога ўдвая большы за Мазырскі НПЗ, нашмат адстае ад апошняга ў мадэрнізацыі. На прадпрыемстве даўно распрацавана інвэстыцыйная праграма, якая ўлучае 15 узаемазвязаных праектаў, распрацаваных па міжнароднай мэтадыцы. Аб’ём сродкаў, неабходных для выхаду на заходнеўрапейскі ўзровень перапрацоўкі нафты, згодна з ацэнкай экспэртаў, складае ня менш за 280 млн. дал. ЗША. Пры ўмове, што завод будзе ажыццяўляць рэканструкцыю ўласнымі сіламі, яна можа зацягнуцца, і да завяршальнага этапу вытворчасць усё адно маральна перастарэе. Надаць ды-

намізм працэсу мадэрнізацыі можна толькі пры дапамозе замежнага капіталу. Пры гэтым існуюць тры шляхі:

- першы — інвэставаньне ў куплю новых тэхналёгіяў і ўдзел замежнага боку ў перапрацоўцы нафты і продаж гатовых нафтапрадуктаў;
- другі — сумеснае акцыянаваньне прадпрыемства, калі на пачатковым этапе інвэстары выступаюць у якасьці заснавальніка адкрытага акцыянарага таварыства;
- трэці — стварэньне на пачатковым этапе адкрытага акцыянарага таварыства з 100-адсотковым дзяржаўным капіталам, а на другім этапе — продаж дзяржаўнага пакету стратэгічнаму інвэстару на інвэстыцыйных таргах.

Першая спроба акцыянаваньня ВА “Нафтан” была зробленая ў 1995 г., калі паміж урадамі Расіі й Беларусі было падпісанае “Пагадненьне пра развой узаемавыгаднага супрацоўніцтва ў пастаўцы, перапрацоўцы нафты і рэканструкцыі ВА “Нафтан” з удзелам суб’ектаў гаспадараньня Рэспублікі Беларусі й Расійскай Фэдэрацыі”. Меркавалася, што “Нафтан” будзе акцыянаваны, а кантрольны пакет акцыяў перададзены ў кіраваньне на 7 год сумеснаму беларуска-расійскаму прадпрыемству “Расбелнафта”, якое й стане фінансаваць будаўніцтва ўстаноўкі глыбокай перапрацоўкі нафты на заводзе. Рэалізавана гэтае пагадненьне не было, таму што прадастаўленьне заводу ў траст супярэчыла новаму Грамадзянскаму кодэксу Рэспублікі Беларусі.

У 2002 г. мяркуецца чарговая прыватызацыя “Нафтаны”. Актывізацыя гэтага працэсу зь беларускага боку абумоўлена абвостраным дэфіцытам дзяржаўнага бюджэту. Расійскія прадаўцы нафты зацікаўленыя ў павелічэньні аб’ёму паставак нафты ў Беларусь, паколькі паабяцалі краінам ОПЕК скараціць экспарт нафты ў індустрыяльна разьвітыя краіны сьвету. Канкурэнцыя ўзьнікла паміж НГК “Слаўнафта”, “Сургутнафтагазам”, “ЛУКОЙЛам” і групай “Ітэра”, прычым “Слаўнафта” заявіла аб сваім жаданьні ўзяць удзел у рэалізацыі інвэстыцыйных праектаў у галіне нафтахіміі ў тандэме з “Сургутнафтагазам”.

Альянс “Слаўнафты” з “Сургутнафтагазам” не выпадковы — на расійскім рынку ў кампаніяў склаліся партнэрскія адносіны. У прыватнасьці, “Сургутнафтагаз” прадае “Слаўнафце” штогод на ўнутраным рынку да 1,5 млн. т сваіх лішкаў нафты. Калі “Сургутнафтагаз” ня мае досьведу ў рэалізацыі інвэстыцыйных праектаў у Беларусі (кампанія была й ёсьць фаварытам у сфэры паставак нафты), дык ён ёсьць у “Слаўнафты”.

Адной з найбольш складаных праблем у гэтым акцыянаваньні ёсьць пытаньне ацэнкі кошту прадпрыемстваў. У Расіі ацэнка грунтуецца не на баянсавым кошце, як практыкуецца ў Беларусі, а зыходзячы з рынковых падыходаў — на кошце бізнэсу.

Паважнай перашкодай расійскаму капіталу ў прыватызацыі “Нафтаны” можа стаць і іншая праблема: калі беларускі бок будзе настойваць на акцыянаваньні

ўсяго паўночнага “куста” прадпрыемстваў — “Нафтаны”, “Паліміру” і Наваполацкай ЦЭЦ — у рамках меркаванага холдынгу. Ідэю ўваходжаньня ў паўночны “куст” прапанавала беларускаму ўраду “Ітэра”. Пакуль беларускі бок не прыйшоў да нейкай пэўнай думкі, што ствараць на базе трох прадпрыемстваў — адно ўнітарнае ці холдынг. Улічваючы, што зь юрыдычнага пункту гледжаньня падобнага кшталту аб’яднаньні для беларусаў будуць прэцэдэнтам, наўрад ці выйдзе зрабіць гэта хутка. Да таго ж, акцыянаваньне адным “пакетам” зьніжае колькасьць патэнцыйных пакупнікоў.

Улічваючы вышэйзгаданае, верагодна, што беларускі бок схіляецца на карысьць трэцяга шляху.

З 2002 г. у Рэспубліцы Беларусі пачала працаваць яшчэ адна камэрцыйная замежная арганізацыя — “ТНК Белнафта”, створаная на базе прадстаўніцтва Цюменскай нафтавай кампаніі ў краіне. Чакаецца, што ў 2002 г. яна паставіць у Беларусь каля 1 млн. т нафты. Аднак працаваць на нафтавым рынку краіны ёй будзе цяжка, бо апошнім часам на ім вуглевадароднай сыравіны дастаткова.

Існуюць магчымасьці расійска-беларускага супрацоўніцтва ў сумеснай выведцы і асваеньні радовішчаў арганічнага паліва. Мэханізм удзелу Беларусі ў асваеньні расійскіх нетраў дапускае два варыянты: набыцьцё ліцэнзіяў на разрабленьне радовішчаў або сумеснае разрабленьне зь іншымі замежнымі фірмамі. Цяпер ствараецца Нянецка-беларуская кампанія. Зь беларускага боку яе заснавальнікамі выступаюць канцэрн “Белнафтахім” і вытворчае аб’яднаньне “Беларуснафта”, з расійскага — Нянецкая нафтавая кампанія. Вядома, што абодва бакі будуць мець роўныя долі ў стваранай кампаніі.

Паводле некаторых ацэнак, “Беларуснафта” штогод можа ўкладаць у разрабленьне нафтавага радовішча ў Расіі да 1,5—2 млн. даляраў ЗША. Не выключаецца таксама прыцягненьне крэдытных сродкаў, у выніку інвэстыцыі могуць скласьці 50—100 млн. даляраў ЗША. Паводле некаторых ацэнак, меркаваны рэгіён разрабленьня радовішча даволі пэрспэктывны. Аднак трапіць у “абойму” фірмаў, якія прэтэндуюць на разрабленьне пакладаў нафты, не зусім проста. Напрыклад, “ЛУКОЙЛ” карэктна папярэдзіў “Беларуснафту” аб сваіх інтарэсах у гэтым рэгіёне. Пасьля рэгістрацыі Нянецка-беларускай нафтавай кампаніі ёй неабходна яшчэ атрымаць ліцэнзію на геалягічную выведку нетраў Нянецкай аўтаномнай акругі і здабычу нафты, а таксама выйграць тэндэр. Толькі пасьля гэтага можна пачаць сумеснае разрабленьне радовішча.

Неаднойчы абвешчана, што інтэграцыйным ядром паліўна-энергетычнага комплексу Расіі й Беларусі ёсьць электраэнергетыка. Аднак аkurat тут няма паразуменьня паміж двума манапалістамі: РАТ “ЕЭС России” і канцэрнам “Бел-энэрга”. Пагадненьне паміж беларускім і расійскім урадам пра стварэньне адзінай энэргетычнай сыстэмы было ўкладзенае яшчэ ў 1999 г., а стварыць саму сыстэму плянавалася ў 2001 г. Асноўнай перашкодай для аб’яднанай энэргетычнай сыстэмы “Саюзнай дзяржавы” сталася маруднае рэфармаваньне электраз-

нэргетыкі ў самой Расіі й адсутнасць усялякага рэфармавання электраэнергетычнай галіны ў Беларусі, а таксама адсутнасць адзінай цэнавай і тарифнай палітыкі на энэрганосьбіты. Улічваючы, што кантрольны пакет акцыяў у РАТ “ЕЭС России” належыць дзяржаве, а прадпрыемствы канцэрну “Белэнэрга”, якія забяспечваюць вытворчасць і разьмеркаваньне электрычнай і цеплавой энэргіі, ёсьць цалкам дзяржаўнай уласнасьцю, стварыць такую сыстэму цяперашнім часам ня можна. Для прыцягненьня расійскага капіталу ў электраэнэргетыку беларускі бок павінен (па ўмове расійскага боку) ажыццявіць акцыянаваньне прадпрыемстваў, што створыць канкурэнтны рынак паміж вытворцамі электрычнай і цеплавой энэргіі і паміж яе прадаўцамі. Як будзе дзеяць нядаўна створанае Міністэрства энэргетыкі Рэспублікі Беларусі, у падначаленьні якога цяпер знаходзіцца канцэрн “Белэнэрга” і ў функцыі якога ўваходзіць выбар шляху і спосаб ажыццяўленьня структурнай перабудовы энэргасыстэмы, прадказаць цяжка.

Больш інтэнсіўна супрацоўнічае з расійскім капіталам беларускае дзяржаўнае прадпрыемства “Белтрансгаз”, якое ёсьць натуральным манапалістам і забяспечвае транзыт расійскага прыроднага газу ў Эўропу і пастаўку яго ў Беларусь. Да 1997 г. пастаўкі газу ў краіну ішлі толькі на аснове дамоваў з РАТ “Газпрам”. На пачатку 1998 г. у сувязі са скарачэньнем “Газпрама” паставак газу ў краіну з прычыны неаплаты бягучага спажываньня і нарастаньня запазычанасьці ДП “Белтрансгаз” занялося пошукам альтэрнатыўных пастаўнікоў “блакітнага” паліва, здольных кампэнсаваць скарачэньне паставак з боку расійскага манапаліста. Такім пастаўніком стала даччынае прадпрыемства “Газпраму” міжнародная група кампаніяў “Ітэра”.

Сьпярша жаданьне прыватнай, да таго ж замежнай кампаніі пастаўляць у Беларусь газ было сустрэта Лукашэнкавай адміністрацыяй зь вялікім недаверам. У той час багата фірмаў працавалі ў энэргетычным сэктары, аднак іхная дзейнасьць зводзілася да так званых энэргазалікаў. Выкуплялася частка беларускай запазычанасьці ў “Газпраму”, а на суму гэтай запазычанасьці фірмы атрымлівалі ліквідную прадукцыю беларускіх прадпрыемстваў. У адрозьненьне ад іх “Ітэра” ужо цягам чатырох гадоў стабільна пастаўляе прыродны газ у краіну.

У гэты момант амаль чвэрць паставак прыроднага газу ў краіну прыпадае на долю “Ітэры”. Пры гэтым “Ітэра” пастаўляе газ на беларускія прадпрыемствы без пасярэдніцтва “Белтрансгазу” (“Белтрансгаз” атрымлівае грошы толькі за транзыт), што дадатна адбіваецца на кошце газу для беларускіх спажыўцоў. Галоўным сродкам разьліку за газ выступаюць беларускія тавары, дзякуючы чаму Беларусь ужо атрымала магчымасьць выйсьці на расійскі, сярэднеазіяцкі рынкі і ўва ўсе рэгіёны, у якіх працуе “Ітэра”. “Газпрам” увесь час патрабуе павялічыць долю аплаты за газ грашыма, а “Ітэра” гатовая працаваць з прадпрыемствамі па ранейшых таварных схемах. Апрача таго, “Ітэра” пры няўплатах прэтэнзіяў не выстаўляе, бо самастойна вызначае, калі, якую прадукцыю і па якім кошце браць.

Што да інвэстыцыйных праектаў “Ітэры”, то найбольш значным зь іх можна назваць рэканструкцыю ВА “Нафтан”. Спэктар інвэстыцыйных інтарэсаў кампаніі ў краіне ўлучае жыльлёвае будаўніцтва, разьвіцьцё аграпрамысловага комплексу і шэраг іншых кірункаў народнагаспадарчай дзейнасьці. Агулам жа група “Ітэра” мяркуе ўкласьці ў эканоміку Беларусі інвэстыцыяў у памеры 30 млн. даляраў ЗША.

Улічваючы, што нафта і газ былі й застаюцца адным з найважнейшых энэргетычных і экспартных рэсурсаў Расійскай Фэдэрацыі, сродкам уплыву на сытуацыю ў рэгіёнах, у якіх яна мае геапалітычны інтарэс, расійскі капітал будзе заўсёдна шукаць і прапаноўваць новыя формы інтэграцыі з паліўна-энэргетычным комплексам Беларусі.